

Zweckverband Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal GVG
8152 Opfikon

Finanz- und Aufgabenplan 2023

Abnahmebeschluss Vorsteherschaft	08.02.2023
----------------------------------	------------

Veröffentlichung	01.04.2023
------------------	------------

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Erläuterungen zum Finanz- und Aufgabenplan	
1 Erläuterungen	2
Finanz- und wirtschaftspolitische Eckdaten	
2 Grundlagen	3 - 5
3 Prognosen	6
Planung	
4 Investitionsplanung	7
5 Planerfolgsrechnung	8
6 Planbilanz	9
7 Plangeldflussrechnung	10
8 Zusammenfassung	11

Kontakt

Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal GVG
 c/o Energie Opfikon AG
 8152 Opfikon

Präsident	Beat Gassmann
Rechnungsführerin	Andrea Jäger
Telefon	044 817 75 42
E-Mail	andrea.jaeger@ruemlang.ch

Erläuterungen

Prognosen - Erläuterungen zu den erwarteten Entwicklungen

Der Finanz- und Aufgabenplan basiert auf der strategischen Planung (GWP), welche mit Mitteilung vom 7.10.2022 von der Baudirektion genehmigt wurde. Zusätzlich sind Projekte zur Umsetzung der total revidierten Statuten und Modernisierung der administrativen und technischen Prozesse umzusetzen (z.B. QS-Handbuch).

Die Entwicklung des Finanzaufwandes basiert auf der Berechnung der geplanten Investitionen und den entsprechenden Abschreibungen. Da die GVG kein eigenes Personal beschäftigt, werden alle Arbeiten über Dienstleistungsverträge und Projekte abgewickelt.

Investitionsplanung - Erläuterungen zu einzelnen Investitionsvorhaben

Die Neubauten der Spangen erfordern eine mehrjährige Planung mit den notwendigen Verfahren (UVP, Dienstbarkeiten, Submission, Urnenabstimmung, ev. Rodungen).
2023: Vorprojekt zur Spange Ost Volketswil/Schacht Gferch - Bassersdorf/Schacht Baltenswil, Submission Bauprojekt, Konzeptstudie Spangen Mitte/West, QS-Handbuch
2024: Bauprojekt Spange Ost, Bewilligungsverfahren, Auflageprojekt, Konzeptstudie Spangen Mitte/West, Digitalisierung Instandhaltungsmanagement
2025: Submission und Start Ausführungsprojekt Spange Ost, Vorprojekt Spange West
2026: Ausführungsprojekt und Urnenabstimmung über Spange Ost sowie Statutenrevision zur Aufnahme weiterer Gemeinden, Bauprojekt Spange West

Aufgabenplanung - Erläuterungen zur Aufgabenerfüllung und -entwicklung

- Sicherstellen der Versorgungssicherheit: Wartung, Unterhalt, Betriebsüberwachung, Pikettdienst und Hygiene
- Planung und Weiterentwicklung der Netze und Anlagen um die zukünftigen Bedürfnisse der Zweckverbandsgemeinden abdecken zu können.
- Vorbereitung und Umsetzung der Geschäfte mit den Organen des Zweckverbandes: Gruppen, BBK, DV und RPK
- Koordination mit den Lieferanten: WVZ, StWW
- Koordination mit den Institutionen des Kantons Zürich: AWEL, Gemeindeamt
- Wachstum im Rahmen der Möglichkeiten des Netzes: Aufnahme neuer Gemeinden in den Zweckverband, Nutzungsvereinbarungen mit Dritten (wie z.B. WVTGG)
- Konsolidierung des Teams und der Prozesse: Transfer und Sicherung des Wissens, Überprüfung und Optimierung der Abläufe und Zuständigkeiten, Digitalisierung
- Konzipierung und Bereinigung der elektronischen Ablage (mit GVG-Handbuch) und des Archivs, Aktualisierung des Betriebsreglements
- Zusammenarbeit mit den angeschlossenen Gemeinden und ihrer Wasserversorgungen. Ausbau der Öffentlichkeitsarbeit.

Legende: ● Aufgabe wird heute gut erfüllt, ● Aufgabe in Bearbeitung

Hinweise

Farbig hinterlegte Zellen sind manuell auszufüllen.

Der Kostenverteiler der Betriebskosten ist gemäss den Zweckverbandsstatuten anzupassen.

Grundlagen

Name Zweckverband:	Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal
Erstellungsdatum:	19.01.2023
1. Planjahr = Budgetjahr:	2023

Kostenverteiler Erfolgsrechnung für Budget 2023

Der Wasserpreis wird jeweils so angesetzt, dass die Jahresrechnung ausgeglichen abschliesst. Somit ist kein Defizit an die Verbandsgemeinden zu verteilen.

Grundlagen - Erfolgsrechnung

	Rechnung 2021	Budget 2022	Budget 2023
30 Personalaufwand	42'483.95	22'600.00	23'000.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'049'938.92	9'744'700.00	9'808'800.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	490'896.91	388'700.00	429'000.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	173'670.50	149'600.00	125'000.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>10'756'990.28</i>	<i>10'305'600.00</i>	<i>10'385'800.00</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	3'750.00	3'000.00	3'000.00
42 Entgelte	5'029.75	500.00	500.00
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	4.10	0.00	0.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>8'783.85</i>	<i>3'500.00</i>	<i>3'500.00</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-10'748'206.43	-10'302'100.00	-10'382'300.00
34 Finanzaufwand	132'469.44	95'000.00	70'000.00
44 Finanzertrag	2'594.00	1'500.00	1'500.00
Ergebnis aus Finanzierung	-129'875.44	-93'500.00	-68'500.00
Operatives Ergebnis	-10'878'081.87	-10'395'600.00	-10'450'800.00
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (vor Kostenverteiler)	-10'878'081.87	-10'395'600.00	-10'450'800.00
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	10'878'081.87	10'395'600.00	10'450'800.00
0	0.00	0.00	0.00
0	0.00	0.00	0.00

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)		0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	10'889'459.72	10'400'600.00	10'455'800.00
	Total Ertrag	11'377.85	5'000.00	5'000.00

Grundlagen - Investitionsrechnung

	Rechnung 2021	Budget 2022	Budget 2023	
5	Investitionsausgaben	558'685.73	480'000.00	320'600.00
6	Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
	Nettoinvestitionen	558'685.73	480'000.00	320'600.00

Grundlagen - Bilanz

	31.12.2021	
10	Finanzvermögen	2'627'158.56
14	Verwaltungsvermögen	14'452'892.42
	Total Aktiven	17'080'050.98
20	Fremdkapital (ohne langfristige Finanzverbindlichkeiten)	5'938'800.98
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	11'141'250.00
29	Eigenkapital	0.00
	Total Passiven	17'080'050.98

Hinweise

Die geplanten Kostensteigerungen oder -senkungen können entweder als prozentuale Veränderung und/oder als Sprungkosten berücksichtigt werden.

Die Erhöhung (+) oder Senkung (-) wird jeweils in Franken oder Prozenten gegenüber dem Vorjahr eingegeben. Falls beispielsweise eine Kostensteigerung vom Planjahr 1 (z.B. + 25'000 oder + 1%) im Planjahr 2 nicht mehr berücksichtigt werden, ist im Planjahr 2 die Kostensteigerung als Minuswert einzugeben (-25'000 oder -1%). Die Sprungkosten verändern sich in der Planung zusätzlich um die prozentuale Veränderung.

Prognosen

Prozentuale Entwicklung der wichtigsten Sachgruppen in der Erfolgsrechnung

Steigerung (+) / Senkung (-) in Prozent gegenüber dem Vorjahr

Aufwand	Budget 2023	Planjahr 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026
30 Personalaufwand	23'000.00	1.0%	1.2%	1.4%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'808'800.00	0.7%	0.7%	0.6%
34 Finanzaufwand	70'000.00	0.1%	0.1%	0.1%
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	125'000.00	0.0%	0.0%	0.0%
Ertrag				
42 Entgelte	500.00	0.0%	0.0%	0.0%
44 Finanzertrag	1'500.00	0.0%	0.0%	0.0%
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	0.00	0.0%	0.0%	0.0%

Zusätzliche einmalige/wiederkehrende Aufwände oder Erträge in der Erfolgsrechnung (Sprungkosten)

Steigerung (+) / Senkung (-) in Franken gegenüber dem Vorjahr

Aufwand	Budget 2023	Planjahr 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026
30 Personalaufwand	23'000.00	0.00	0.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'808'800.00	0.00	0.00	0.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	429'000.00	0.00	0.00	0.00

34	Finanzaufwand	70'000.00	8'710.00	7'802.00	7'296.00
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	125'000.00	0.00	0.00	0.00
Ertrag					
42	Entgelte	500.00	0.00	0.00	0.00
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	1'500.00	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	0.00

Hinweise

Bezeichnung Investitionsvorhaben:	Es sind nur Investitionsvorhaben aufzulisten, welche noch nicht in Nutzung sind. Die Zuweisung der Investitionsvorhaben zu den IR Sachgruppen erfolgt nach dem Schwerpunktprinzip (Vereinfachung).
Nutzungsdauer:	Die Nutzungsdauer leitet sich aus der Gemeindeverordnung, Anhang 2 Ziff. 4 ab. Siehe auch Mappe "Anlagekategorien".
Nutzungsbeginn:	Im Jahr des Nutzungsbeginns wird die erste Abschreibungstranche berechnet, welche in die Planerfolgsrechnung einfliesst.
Vorjahre:	Aufgelaufene Investitionsausgaben von Projekten, welche in den Planjahren noch weiterverfolgt werden, werden gesamthaft ausgewiesen.
Abschreibungen:	Die aus den Investitionsvorhaben resultierenden Abschreibungen fliessen in die Planerfolgsrechnung ein.

Investitionsplanung

Nr.	Investitionsvorhaben	Nutzungs- dauer	Nutzungs- beginn	Investitionsausgaben (+) / Investitionseinnahmen (-)					Total
				Anlagen im Bau bis 2024	Planjahr 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Folgejahre ab 2026	
Hochbauten (Sachgruppe IR 5040)									
1									0.00
2									0.00
3									0.00
4									0.00
5									0.00
...									0.00
Tiefbauten (Sachgruppe IR 5030)									
6	Neubau Spange Ost Gferch - Baltenswil	80	2028	248'000.00	768'000.00	608'000.00	288'000.00	17'280'000.00	19'192'000.00
7	Neubau Spange West, Teil 1: Glaubten - Gei	80	2030	32'000.00	28'000.00	147'200.00	441'600.00	349'600.00	998'400.00
8	Mehrspur Zürich-Winterthur, Leitungsumlegur	80	2026	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Ersatz / Upgrade Leitsystem	10	2030	0.00	0.00	0.00	0.00	300'000.00	300'000.00
10									0.00
				Aktivierungsgrenze GVG: 50'000					
Mobilien (Sachgruppe IR 5060)									
11	Digitalisierung Anlagenunterhalt	5	2023	0.00	75'000.00	25'000.00	0.00	0.00	100'000.00
12									0.00

13										0.00
14										0.00
15										0.00
...										0.00
Total		280'000.00	871'000.00	780'200.00	729'600.00	17'929'600.00	20'590'400.00			

Planerfolgsrechnung

	Rechnung 2021	Budget 2022	Budget 2023	Planjahr 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026
30 Personalaufwand	42'483.95	22'600.00	23'000.00	23'230.00	23'510.00	23'840.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'049'938.92	9'744'700.00	9'808'800.00	9'877'460.00	9'946'600.00	10'006'280.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	490'896.91	388'700.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Gemeinden)	173'670.50	149'600.00	125'000.00	125'000.00	125'000.00	125'000.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>10'756'990.28</i>	<i>10'305'600.00</i>	<i>10'385'800.00</i>	<i>10'454'690.00</i>	<i>10'524'110.00</i>	<i>10'584'120.00</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	3'750.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
42 Entgelte	5'029.75	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Gemeinden)	4.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>8'783.85</i>	<i>3'500.00</i>	<i>3'500.00</i>	<i>3'500.00</i>	<i>3'500.00</i>	<i>3'500.00</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-10'748'206.43	-10'302'100.00	-10'382'300.00	-10'451'190.00	-10'520'610.00	-10'580'620.00
34 Finanzaufwand	132'469.44	95'000.00	70'000.00	78'790.00	86'680.00	94'070.00
44 Finanzertrag	2'594.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00
Ergebnis aus Finanzierung	-129'875.44	-93'500.00	-68'500.00	-77'290.00	-85'180.00	-92'570.00
Operatives Ergebnis	-10'878'081.87	-10'395'600.00	-10'450'800.00	-10'528'480.00	-10'605'790.00	-10'673'190.00
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44'652.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-44'652.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (vor Kostenverteiler)	-10'878'081.87	-10'395'600.00	-10'450'800.00	-10'528'480.00	-10'605'790.00	-10'717'842.00
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden	10'878'081.87	10'395'600.00	10'395'600.00	10'487'700.00	10'563'520.00	10'626'960.00
0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
90 Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Planbilanz

	Bilanz 2021	Planbilanz 2022	Planbilanz 2023	Planbilanz 2024	Planbilanz 2025	Planbilanz 2026
10 Finanzvermögen	2'627'158.56	2'535'858.56	2'644'258.56	3'073'258.56	3'502'258.56	3'931'258.56
14 Verwaltungsvermögen	14'452'892.42	14'544'192.42	14'435'792.42	14'877'792.42	15'228'992.42	15'529'592.42
Aktiven	17'080'050.98	17'080'050.98	17'080'050.98	17'951'050.98	18'731'250.98	19'460'850.98
20 Fremdkapital (ohne langfristige Finanzverbindlichkeiten)	5'938'800.98	5'938'800.98	5'938'800.98	5'938'800.98	5'938'800.98	5'983'452.98
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	11'141'250.00	11'141'250.00	11'141'250.00	12'012'250.00	12'792'450.00	13'522'050.00
29 Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Passiven	17'080'050.98	17'080'050.98	17'080'050.98	17'951'050.98	18'731'250.98	19'505'502.98

Plangeldflussrechnung

	Plan-GFR 2022	Plan-GFR 2023	Plan-GFR 2024	Plan-GFR 2025	Plan-GFR 2026
90 Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	388'700.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	388'700.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00
Nettoinvestitionen	-480'000.00	-320'600.00	-871'000.00	-780'200.00	-729'600.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-480'000.00	-320'600.00	-871'000.00	-780'200.00	-729'600.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-91'300.00	108'400.00	-442'000.00	-351'200.00	-300'600.00
Zunahme (+) / Abnahme (-) Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00	871'000.00	780'200.00	729'600.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0.00	0.00	871'000.00	780'200.00	729'600.00
10 Veränderung Finanzvermögen	-91'300.00	108'400.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00

Zusammenfassung

Name Zweckverband: **Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal**

Erstelldatum: 19.01.2023

1. Planjahr = Budgetjahr: **2023**

Investitionsplanung

	Budget 2023	Planjahr 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026
Nettoinvestitionen	-320'600.00	-871'000.00	-780'200.00	-729'600.00

Planerfolgsrechnung

	Budget 2023	Planjahr 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (vor Kostenverteiler)	-10'450'800.00	-10'528'480.00	-10'605'790.00	-10'717'842.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)	0.00	0.00	0.00	0.00

Planbilanz

	Planbilanz 2023	Planbilanz 2024	Planbilanz 2025	Planbilanz 2026
10 Finanzvermögen	2'644'258.56	3'073'258.56	3'502'258.56	3'931'258.56
14 Verwaltungsvermögen	14'435'792.42	14'877'792.42	15'228'992.42	15'529'592.42
20 Fremdkapital (ohne langfristige Finanzverbindlichkeiten)	5'938'800.98	5'938'800.98	5'938'800.98	5'983'452.98
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	11'141'250.00	12'012'250.00	12'792'450.00	13'522'050.00
29 Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00

Plangeldflussrechnung

	Plan-GFR 2023	Plan-GFR 2024	Plan-GFR 2025	Plan-GFR 2026
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	429'000.00	429'000.00	429'000.00	429'000.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-320'600.00	-871'000.00	-780'200.00	-729'600.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0.00	871'000.00	780'200.00	729'600.00

langfristige Investitionsplanung (ergänzende Tabelle GVG)

Nr.	Investitionsvorhaben	Bau Mio.	Teil	*Bau	Nutzungs- dauer	Nutzungs- beginn	Anlagen im Bau bis 2024	Planjahr 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026
Hochbauten (Sachgruppe IR 5040)										
1										
Tiefbauten (Sachgruppe IR 5030)										
6	Neubau Spange Ost Gferch - Baltenswil	16			80	2028				
6.1	Machbarkeitsstudie (im Rahmen GWP beantwortet, Rest in Vorprojekt reinnehmen)						248'000			
6.2	Vorprojekt	20%	8%					704'000		
6.3	Bauprojekt	20%	22%					64'000		
6.4	Bewilligungsverfahren, Auflageprojekt	20%	2%					0	320'000	
6.5	Ausschreibung, Offertvergleich, Vergabeantrag	20%	10%						288'000	288'000
6.6	Ausführungsprojekt, ev. Urnenabstimmung	20%	18%							
6.7	Ausführung/Bauleitung	20%	37%							
6.8	Baukontrolle, Inbetriebnahme, Abschluss	20%	3%							
	Subventionsansatz, bereits bei allen Pos. abgezogen		-30%							
7	Neubau Spange West, Teil 1: Glauben - Geissberg	9.2			80	2030				
7.1	Konzeptstudie Sanierung Hubenstr. / Spange West	0.06					32'000	28'000		
7.2	Vorprojekt	20%	8%						147'200	
7.3	Bauprojekt	20%	22%							404'800
7.4	Bewilligungsverfahren, Auflageprojekt	20%	2%							36'800
7.5	Ausschreibung, Offertvergleich, Vergabeantrag	20%	10%							
7.6	Ausführungsprojekt, ev. Urnenabstimmung	20%	18%							
7.7	Ausführung/Bauleitung	20%	37%							
7.8	Baukontrolle, Inbetriebnahme, Abschluss	20%	3%							
	Subventionsansatz, bereits bei allen Pos. abgezogen		-30%							
8	Mehrspur Zürich-Winterthur, Leitungsumlegungen				80	2026				
9	Ersatz / Upgrade Leitsystem	0.30			10	2030				
	.									
Mobilien (Sachgruppe IR 5060)										
11	Digitalisierung Anlagenunterhalt	0.10			5	2025		75'000	25'000	
12										
	Total						280'000	871'000	780'200	729'600

Investitionsausgaben (+) / Investitionseinnahmen (-)

Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029	Planjahr 2030	Planjahr 2031	Planjahr 2032	Planjahr 2033	Planjahr 2034	Planjahr 2035	Planjahr 2036	Planjahr 2037
8'592'000	8'592'000 96'000									
184'000 165'600	165'600	4'940'400	4'940'400							
		300'000								
8'941'600	8'853'600	5'240'400	4'940'400	0						

